

Leader mondial de la construction durable

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2024 : amélioration séquentielle des volumes

- **Amélioration séquentielle des volumes** au T1 2024 à jours comparables et **écart prix-coûts positif**
- **Avancées stratégiques importantes** contribuant au leadership mondial du Groupe dans la construction durable, avec une allocation ciblée et rigoureuse du capital :
 - Au **plan géographique**, avec les annonces des acquisitions de CSR Limited en Australie et de Bailey au Canada
 - Dans la **chimie de la construction**, avec 6 acquisitions annoncées ou finalisées depuis le 1^{er} janvier
- **Confiance dans les perspectives 2024 : marge d'exploitation à deux chiffres** pour la 4^e année consécutive

A données comparables, le chiffre d'affaires baisse de **-5,8%**, affecté par le recul de la construction neuve en Europe mais soutenu par la croissance des Amériques et de l'Asie-Pacifique.

Les **prix du Groupe s'inscrivent à -1,1%**, permettant de générer un **écart prix-coûts positif**, grâce à une grande rigueur d'exécution sur les prix et à la réduction de certains coûts de matières premières et énergie.

Comme anticipé, les volumes s'inscrivent à -4,7% au premier trimestre 2024 – avec un **effet jours ouvrés de -1,5%** au niveau du Groupe – soit une **amélioration à jours comparables par rapport aux chiffres du quatrième trimestre 2023 (-4,5%)**.

A données réelles, le chiffre d'affaires s'établit à **11,4 milliards d'euros**, avec un effet de change de -0,5%. L'effet périmètre de -2,2% reflète **l'optimisation du profil du Groupe**, en termes de cessions – notamment dans la distribution (Royaume-Uni), les activités de transformation du vitrage, l'isolation en mousse (Royaume-Uni) et l'activité de barrières et terrasses (Etats-Unis) – et d'acquisitions, principalement dans la chimie de la construction (Izomaks, Adfil, Menkol Industries, Drymix, Technical Finishes, IDP Chemicals), en Amérique du Nord (Building Products of Canada, ICC aux Etats-Unis) et en Asie-Pacifique (U.P. Twiga en Inde, Hume en Malaisie).

Les acquisitions de **CSR Limited** et **Bailey**, acteurs de référence dans la construction durable et légère sur les marchés à forte croissance de l'Australie et du Canada, **renforceront le profil de croissance rentable du Groupe**. Les processus préalables à la finalisation de ces opérations sont en cours.

Performance par Segment (chiffre d'affaires à données comparables)

Europe, Moyen-Orient et Afrique : amélioration séquentielle des volumes, proches d'un point bas

L'activité en Europe s'établit à **-10,3% sur le trimestre** avec un effet volume de -8,2% à jours réels et de -6% à jours comparables (compte tenu d'un effet jours ouvrés négatif plus prononcé qu'au niveau du Groupe) – soit une **amélioration par rapport au quatrième trimestre 2023** (-8,2%) – dans un contexte de construction neuve fortement ralentie, tandis que la rénovation (environ 60% des ventes) résiste mieux.

- L'**Europe du Nord** s'inscrit en baisse de -11,0%, le ralentissement de la construction neuve affectant de façon très marquée les **pays nordiques** et l'**Allemagne**, tandis que la rénovation affiche une meilleure résilience. Le **Royaume-Uni** connaît quant à lui un moindre repli, le Groupe bénéficiant d'une **forte dynamique commerciale** grâce à son offre complète de solutions. En **Europe de l'Est**, les **volumes progressent** pour le second trimestre consécutif.
- L'**Europe du Sud, Moyen-Orient & Afrique** se replie de -10,1% dans un marché du neuf en nette baisse en **France**. Saint-Gobain continue néanmoins de surperformer son marché grâce à sa forte exposition à la rénovation (laquelle bénéficie d'un contexte réglementaire favorable et du renforcement des dispositifs de soutien à la rénovation énergétique), et à l'enrichissement de son offre. L'**Espagne et l'Italie progressent en volumes** dans des marchés de la construction résilients. Les **pays du Moyen-Orient et d'Afrique** affichent quant à eux une **forte croissance**, notamment en Turquie et en Egypte grâce au succès des investissements récents.

Amériques : forte croissance des ventes tirée par l'Amérique du Nord

La Région affiche une **forte croissance interne de +5,9%** avec une progression des volumes et des prix, portée par la surperformance de l'Amérique du Nord.

- L'**Amérique du Nord** progresse de +12,2%, tirée par un marché de la rénovation dynamique (sur une base de comparaison aisée en 2023 dans les activités de toiture) et avec une stabilisation de la construction neuve à un bon niveau. Le Groupe **continue de gagner des parts de marché** grâce à son offre complète et différenciée de solutions de construction légère pour les applications intérieures et extérieures. Les intégrations récentes de **Kaycan** et **Building Products of Canada** contribuent à cette bonne dynamique commerciale.
- L'**Amérique latine** affiche un repli de -10,8% dans des marchés encore en recul, même si la baisse des volumes se stabilise désormais au niveau du quatrième trimestre 2023. Au **Brésil**, certains indicateurs macroéconomiques s'améliorent et le Groupe bénéficie de son offre complète de solutions de construction légère comme, par exemple, pour la rénovation du stade de Pacaembu à São Paulo où 20 de ses solutions ont été mises en œuvre. Les autres pays de la Région bénéficient de l'enrichissement de l'offre et du mix.

Asie-Pacifique : bonne dynamique des ventes

La Région enregistre au premier trimestre une **croissance interne soutenue de +4,5%** tirée notamment par la forte dynamique de l'Inde.

L'**Inde** affiche une nouvelle surperformance avec une **progression des volumes à deux chiffres**, portée par son offre complète et innovante. Le Groupe tire parti de ses nombreuses initiatives récentes autour de la « *sustainability* » : production de plâtre très bas carbone, utilisation de biogaz, système de récupération de la chaleur de production, ou encore accroissement des matériaux recyclés dans la fabrication. Dans un marché de la construction neuve difficile en **Chine**, le Groupe progresse et **continue à gagner des parts de marché** grâce à un positionnement renforcé sur la rénovation, et à l'attractivité de son offre valorisant performance et construction légère, ainsi que circularité et excellence de service. L'**Asie du Sud-Est** se maintient à un **bon niveau, tirée par la Malaisie, l'Indonésie et Singapour**, notamment grâce à la diversification de son portefeuille et à une forte dynamique d'innovation.

Solutions de Haute Performance (SHP) : bonne dynamique de la Chimie de la Construction, repli des ventes sur les marchés industriels

SHP affiche une **croissance interne de -5,4%** sur le trimestre en raison d'une base de comparaison élevée l'an dernier.

- Les activités servant les **clients mondiaux de la construction** se replient de -6,7%, compte tenu du fort recul des solutions de renforcement d'Adfors, exposées à la construction neuve en Europe. La **bonne dynamique de Chryso et GCP** se poursuit, tirée par les projets d'infrastructure et l'innovation pour la décarbonation de la construction. Au cours du trimestre, Saint-Gobain Chimie de la Construction a signé un partenariat avec Fortera dans les technologies d'additifs pour ciments et bétons bas carbone et inauguré deux nouvelles usines.
- L'activité **Mobilité** voit ses ventes se stabiliser (-0,9%), sur une base de comparaison élevée après le rebond des ventes en 2023 : elle poursuit ses investissements d'innovation et l'optimisation de ses sites industriels avec la fermeture annoncée d'Avilès en Espagne.
- Les activités servant l'**Industrie** reculent de -8,6%, affectées par des marchés industriels en baisse, notamment ceux liés aux cycles d'investissement.

Perspectives 2024

Dans un environnement géopolitique et macroéconomique qui reste difficile, Saint-Gobain démontrera une nouvelle fois sur 2024 sa résilience et sa très bonne performance opérationnelle, grâce à la pertinence de sa stratégie, et à ses actions proactives au plan commercial et industriel qui lui permettent de surperformer ses marchés.

Saint-Gobain anticipe en 2024 un repli de certains de ses marchés, plus marqué au premier semestre compte tenu d'une base de comparaison élevée, avec une situation contrastée entre l'Europe et le reste du monde :

- Europe : résilience de la rénovation alors que le marché de la construction neuve reste difficile avant d'atteindre progressivement un point bas pays par pays ;
- Amériques : maintien d'une bonne tenue de la construction en Amérique du Nord, dans le neuf comme la rénovation ; reprise attendue en cours d'année en Amérique latine ;
- Asie-Pacifique : bonne croissance dans la plupart des pays ;
- Solutions de Haute Performance : croissance dynamique dans la Chimie de la Construction, bonne tenue de la Mobilité et marchés industriels contrastés en termes de demande.

Malgré un contexte qui reste difficile sur certains marchés, Saint-Gobain vise en 2024 une marge d'exploitation à deux chiffres, pour la quatrième année consécutive

Calendrier financier

Une conférence téléphonique aura lieu le 25 avril 2024 à 18h30 (heure de Paris) :
+33 1 70 91 87 04 ou +44 12 1281 8004 ou +1 718 705 8796

- Visite de site au Royaume-Uni (Manchester) : mardi 2 juillet 2024.
- Résultats du premier semestre 2024 : jeudi 25 juillet 2024, après bourse.
- Chiffres d'affaires du troisième trimestre 2024 : *mardi* 29 octobre 2024, après bourse.

CONTACTS ANALYSTES, INVESTISSEURS

Vivien Dardel	(+33) 1 88 54 29 77
Floriana Michalowska	(+33) 1 88 54 19 09
Alix Sicaud	(+33) 1 88 54 38 70
James Weston	(+33) 1 88 54 01 24

CONTACTS PRESSE

Patricia Marie	(+33) 1 88 54 26 83
Laure Bencheikh	(+33) 1 88 54 26 38
Yanice Biyogo	(+33) 1 88 54 27 96

Glossaire :

- Les indicateurs croissance interne et variation à données comparables du chiffre d'affaires ou du résultat d'exploitation reflètent la performance organique en excluant l'impact :

- des variations de périmètre, en calculant les indicateurs de l'exercice considéré sur la base du périmètre de consolidation de l'exercice précédent (effet de périmètre)
- des variations de taux de change, en calculant les indicateurs de l'exercice considéré et ceux de l'exercice précédent sur la base des taux de change identiques de l'exercice précédent (impact à taux de change comparables)
- des changements dans les principes comptables applicables

- **Résultat d'exploitation** : détails dans la note 5 des états financiers consolidés au 31 décembre 2023, disponible en suivant le lien ci-contre : <https://www.saint-gobain.com/fr/news/resultats-annuels-2023>

- **Marge d'exploitation** = Résultat d'exploitation / Chiffre d'affaires

Avertissement important - déclarations prospectives :

Ce communiqué contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Saint-Gobain. Ces déclarations prospectives peuvent être généralement identifiées par l'utilisation des termes « s'attendre à », « anticiper », « croire », « avoir l'intention de », « estimer » ou « planifier », ainsi que par d'autres termes similaires. Bien que Saint-Gobain estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent document, les investisseurs sont alertés sur le fait qu'elles ne constituent pas des garanties quant à sa performance future. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques, connus ou inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs, dont la plupart sont difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Saint-Gobain, et notamment les risques décrits dans la section « Facteurs de Risques » du Document d'Enregistrement Universel 2023 de Saint-Gobain disponible sur le site de Saint-Gobain Internet (www.saint-gobain.com). En conséquence, toute précaution doit être prise dans l'utilisation de ces déclarations prospectives. Ce document contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Saint-Gobain ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de toute autre raison excepté en application des dispositions légales et réglementaires.

Ce communiqué ne constitue ni une offre d'achat ou d'échange, ni une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange d'actions ou autres titres de Saint-Gobain.

Pour toute information complémentaire, se reporter au site internet www.saint-gobain.com

Annexe 1 : C.A. par Segment

	C.A. T1 2023 (en M€)	C.A. T1 2024 (en M€)	Evolution à structure réelle	Evolution à structure comparable	Evolution à structure et change comparables
Europe du Nord	3 519	2 779	-21,0%	-11,4%	-11,0%
Europe du Sud, MO & Afrique	4 012	3 617	-9,8%	-10,4%	-10,1%
Amériques	2 180	2 349	+7,8%	+6,2%	+5,9%
Asie-Pacifique	491	504	+2,6%	+0,1%	+4,5%
Solutions de Haute Performance	2 556	2 420	-5,3%	-5,8%	-5,4%
Ventes internes et divers	-352	-313	---	---	---
Total Groupe	12 406	11 356	-8,5%	-6,3%	-5,8%

Annexe 2 : Effet prix et effet volume de la croissance interne du C.A. par Segment

T1 2024	Evolution à structure et change comparables	Effet prix	Effet volume
Europe du Nord	-11,0%	-1,7%	-9,3%
Europe du Sud, MO & Afrique	-10,1%	-2,4%	-7,7%
Amériques	+5,9%	+0,7%	+5,2%
Asie-Pacifique	+4,5%	-4,0%	+8,5%
Solutions de Haute Performance	-5,4%	-0,3%	-5,1%
Total Groupe	-5,8%	-1,1%	-4,7%

Annexe 3 : Détail de la croissance interne du C.A. et répartition des ventes externes

T1 2024	Evolution à structure et change comparables	% Groupe
Europe du Nord	-11,0%	23,4%
<i>Pays nordiques</i>	-15,0%	10,9%
<i>Royaume-Uni - Irlande</i>	-4,5%	3,6%
<i>Allemagne - Autriche</i>	-13,1%	2,9%
Europe du Sud, MO & Afrique	-10,1%	31,1%
<i>France</i>	-12,3%	23,6%
<i>Espagne - Italie</i>	-0,7%	4,2%
Amériques	+5,9%	20,2%
<i>Amérique du Nord</i>	+12,2%	15,5%
<i>Amérique latine</i>	-10,8%	4,7%
Asie-Pacifique	+4,5%	4,2%
Solutions de Haute Performance	-5,4%	21,1%
<i>Construction et industrie</i>	-8,0%	13,1%
<i>Mobilité</i>	-0,9%	8,0%
Total Groupe	-5,8%	100,0%